

1/2019

JEDNOTÁČEK

firemní magazín





Vážení členové družstva,

dovolte, abych Vás, naše členy, v prvním vydání **Jednotáčku** jménem celého představenstva a jménem svým s úctou pozdravila, popřála Vám pěkné a spokojené nadcházející dny a těšíme se na společná setkání na regionálních schůzích v letošním roce.

Zuzana Herzánová
Zuzana Herzánová

předsedkyně představenstva

ZUZANA KORMANOVÁ

Vážené členky, vážení členové, vážené kolegyně, vážení kolegové,
dovolte mi, abych Vás co nejsrdečněji pozdravila poprvé v roce 2019.



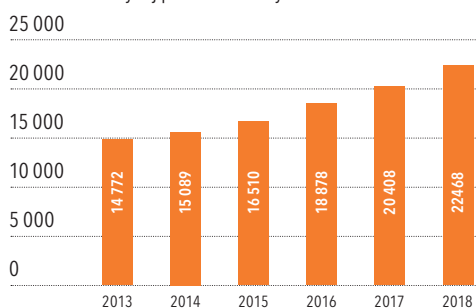
Přestože jsme již značně překročili lednovou startovní čáru nového roku a musíme se všichni soustředit na naplnění podnikatelských záměrů stanovených pro rok 2019, předchozí rok nemůžeme zcela uzavřít, dokud neprojednáme výsledky družstva, ekonomické i objemové ukazatele s Vámi, členy, na regionálních členských schůzích a dokud neschválí řádnou účetní závěrku shromáždění delegátů. Teprve poté můžeme považovat rok 2018 za uzavřený. V těchto dnech připravujeme na nadcházející regionální členské schůze veškeré materiály, následující stránky Vám umožní prozatím malé nahlédnutí do výsledků družstva v roce 2018.

Maloobchodní obrat byl realizován v celkové výši 1 678 743 tis. Kč a meziročně tak vzrostl bezmála o 122 mil. Kč, velkoobchodní obrat dosáhl hodnoty 628 245 tis. Kč a lahůdkářská výroba vytvořila obrat ve výši 62 847 tis. Kč. Pyšní jsme také na novou výrobu masa a uzenin, která dosáhla obratu 5 730 tis. Kč.

Výsledky jednotlivých činností družstva za posledních pět let zobrazuje následující tabulka v tis. Kč.

Činnost	2014	2015	2016	2017	2018	rozdíl 18-17	index 18/17
Maloobchod	1 340 476	1 405 671	1 459 262	1 556 754	1 678 743	121 989	107,46
Velkoobchod	516 077	534 936	544 193	580 715	628 245	47 934	108,26
Lahůdkářská výroba	55 330	56 947	57 256	61 157	62 847	1 690	102,76
Výroba masa a uzenin					5 730	5 730	

Vývoj průměrné mzdy 2013 - 2018



V roce 2018 dosahuje průměrná mzda v družstvu 22 468 Kč, narostla indexem 110 %, z toho průměrná mzda pracovníků prodejen činila 21 240 Kč. Se všemi odvody státu je to téměř 31 tis. Kč na jednoho pracovníka.

Vedle všech úspěchů, které nás těší, jsme v závěru roku museli učinit jedno z nejtěžších rozhodnutí vůbec, a tím bylo uzavření dvou prodejen, které vykazovaly několik let po sobě hospodářskou ztrátu, která se vždy s otevřením další konkurence v obci prohloubila. Jedná se o prodejny v obcích Kostice a Šitbořice. V obou provozujeme ještě jednu, větší a modernizovanou prodejnu, která zajišťuje občanům těchto obcí pěkné prostředí pro jejich nákupy. V současné době máme několik dalších ztrátových prodejen ve velmi malých obcích.

Zde provozujeme prodejny z úcty k tradici, a dokud to bude jen trochu možné, budeme zde prodejny provozovat. Jinak by zůstali obyvatelé v těchto obcích zcela bez prodejny potravin.

Posláním družstva je nabízet našim zákazníkům pestrý sortiment zboží v příjemném a moderním prostředí a umožnit jim tak pohodlný nákup v blízkosti jejich domova. Je stále těžší naplňovat tento účel v těch nejmenších obcích. Zde se stávají prodejny službou občanům, a proto posíláme vyjádření uznání všem představitelům obcí, kterým záleží na budoucnosti obce a jejích obyvatel a rozhodli se finančně přispívat na provoz prodejny. Tohoto vstřícného přístupu si vážíme.

Velké poděkování za společné zvládnutí roku 2018, odvedenou práci a pěkné výsledky patří **všem našim zaměstnancům. Všechny úspěchy nám pomáhají dosahovat všichni členové** svou dlouholetou podporou, pravidelnými nákupy a zájmem o činnost družstva. Vážení členové, vážení kolegové, těším se s Vámi na celý rok 2019.

Zuzana Kormanová
Zuzana Kormanová
výkonná ředitelka

ZUZANA HERZÁNOVÁ

Vážení členové družstva, vážení zákazníci a zaměstnanci družstva,

maloobchodní obrat roku 2018 dosáhl výše **1 678 743 148 Kč** a ve srovnání s rokem 2017 byl vyšší téměř o **122 000 000 Kč při indexu 107,46**. Za tímto výsledkem stálo naše společné vynaložené úsilí a splnění vytýčených cílů. Práce na prodejnách není jednoduchá a na úvod krátkého ohlédnutí za činností a výsledky útvaru maloobchodu **si zaslouží pracovníci prodejen opětovné poděkování za odvedenou práci v roce 2018. A poděkování patří také Vám, našim členům za věrný postoj k družstvu, za Vaši důvěru v naše služby a celoroční realizované nákupy na našich prodejnách**, bez kterých bychom tak vysokého navýšení nedosáhli.

Je jistě zajímavé uvést, že k dosažení uvedeného obratu bylo vystaveno celkem **9 078 980 účtenek** a počet realizovaných nákupů meziročně vzrostl o 226 114. Navýšení nákupů svědčí o nárůstu zákazníků, ale možná i o zvýšené frekvenci nákupů našich stálých zákazníků, což nás velmi potěšilo a současně posílilo i konkurenceschopnost našeho družstva na trhu.

**9 078 980 účtenek
za rok 2018 ...**

Největší objem tržeb realizovalo již tradičně našich 13 největších prodejen typu supermarketů a to ve výši 445 468 00 Kč s podílem 26,5% na celkovém maloobchodním obratu. Prodejna v Brně – Líšni, kterou jsme začali provozovat na sklonku roku 2017, přinesla do obratu pěkných 41 335 377 Kč. „Zbývajících“ úctyhodných 80 664 623 Kč dokázaly navýšit stávající prodejny. Jen 9-ti prodejnám se tolik nedařilo a jejich tržby zůstaly těsně pod hranicí roku 2017. Na všech dalších 79 prodejnách se podařilo navýšit tržby a průměrné navýšení na jednu prodejnu činilo více jak jeden milion korun. Toto krátké ohlédnutí neumožňuje tolik prostoru, abychom je mohli všechny vyjmenovat a zmínit jen některé by nebylo spravedlivé.

Výsledky nás těší, přistupujeme k nim však s patřičným respektem, neboť vzhledem k vysoké míře nemocnosti a chybějícím pracovníkům jsme procházeli v roce 2018 některými velmi náročnými a složitými obdobími. I o tomto je potřeba hovořit zcela otevřeně. Tíživá personální krize přetrvává napříč celou naší republikou již několik let a nevyhýbá se ani nám. V průběhu roku jsme řešili spousty ukončení pracovních poměrů, které se podařilo z 99 % vyvážit přijetím nových zaměstnanců. Důvody odchodů byly různé. Pracovníci, naši kolegové, odcházeli do předčasných důchodů a starobních důchodů, ze zdravotních důvodů nebo byly i odchody na mateřskou dovolenou, což jsme vnímali jako jedny z mála „milých odchodů“. V mnoha případech docházelo k ukončení pracovního poměru ze strany zaměstnanců, kdy u nás nebyli spokojeni nebo se v rámci osobního a pracovního růstu rozhodli hledat nové uplatnění na trhu práce. Zpětně došlo i k několika případům, že se k nám vrátili zpět, rádi jsme je uvítali a jsou opět našimi zaměstnanci. Nastaly však i situace, kdy jsme



byli nuceni ukončit pracovní poměr i ze strany zaměstnavatele. Ty naopak patřily k těm smutnějším.

Personálně oslabené prodejny byly podporovány brigádníky a především výpomocemi našich pracovníků z ostatních prodejen. K zvládnutí těchto situací přispěly velkým podílem i naše manažerky prodejen. Společnými silami a vzájemnou soudržností, které si moc ceníme, jsme zvládli i náročnou letní sezónu s rozšířenou prodejní dobou. Nejsložitější situace byla v uplynulé sezóně na prodejně v Pasohlávkách a částečně se podařilo stabilizovat personální situaci až v závěru roku 2018.

Pokračovalo se také s **modernizací maloobchodní sítě** a příprava prodejny na otevření po ukončení kompletní modernizace či rozsáhlé „víkendové“ úpravy interiérů prodejen patřila k velmi náročným dnům pro provoz. Bylo nutné seskládat zboží ze stávajícího zařízení, provést kompletní očistu prodejen, v souladu s přichystaným plánem vystavení zboží vše opětovně vyskládat do regálů a ostatního výstavního zařízení. Před otevřením prodejny mimo jmenovaných činností a spousty další práce se muselo také zboží ocenit, což představovalo umístit tisíce nových cenovek ke zboží.



Rekonstrukce interiéru a exteriéru supermarketu v Podivíně.

Kvalitu našich služeb a nabízeného zboží po celý rok bedlivě střežily státní kontrolní orgány. Česká obchodní inspekce, Státní zemědělská a potravinářská inspekce, Státní veterinární správa, Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský, Krajská hygienické stanice a další kontrolní orgány provedly na našich prodejnách celkem 92 kontrol. Ze strany dozorových orgánů se jednalo o plánované pravidelné kontroly, ale bylo i pár případů, kdy přicházela na ohlášení, tedy na podnět ze strany občana. O to více nás těšilo, že z těchto kontrol odcházeli pracovníci státních dozorových orgánů s negativními nálezy a nezdárka vyjádřili i spokojenost s úrovní našich prodejen.

Nehodnotí se lehce to, co nelze vyjádřit čísly či jinými kritérii. Protože právě Vy, zákazníci jste těmi nejpovolanějšími hodnotiteli a dokážete posoudit nejlépe sami, jak se nám dařilo zajistit úroveň poskytovaných služeb, zda jste byli spokojeni s nabídkou zboží, prostředím a celkovou atmosférou prodejen, kterou jsme se pro vás snažili vytvářet.

Jsme si vědomi, že ne vše se nám v roce 2018 podařilo, o čemž svědčilo i několik desítek stížností, které nám byly adresovány

od zákazníků a vyjadřovaly nespokojenost různého charakteru. Za názory a věcné podněty jsme byli rádi, neboť nám mnohdy ukázaly na nedostatky, které jsme společně s vedoucími prodejen řešili. Vždy jsme se snažili zákazníkům podat zpětnou vazbu a především se omluvit.

Bylo doručeno ale i pár stížností, které byly ze strany pisatelů velmi „zaujatými“, byly napsány velmi nevybíravým způsobem i slovníkem a urážely naše pracovníky. Na takové podněty se reagovalo velmi obtížně a naopak, bylo na místě se zastat a chránit naše pracovníky.

Přicházely i velmi hezké pochvaly a poděkování pro naše pracovníky prodejen, ze kterých jsme měli společnou radost a moc nás potěšily. Za uznání a milé ocenění práce ještě jednou pěkně děkujeme.

Závěrem dovolte vyslovit přání, aby i letošní rok 2019 byl úspěšným a abychom zachovali k sobě vzájemnou úctu a sounáležitost.

Zuzana Herzánová
Zuzana Herzánová

náměstkyně pro řízení útvaru maloobchodu

**Naši zákazníci jsou pro nás
těmi nejlepšími hodnotiteli**

VERONIKA MUSILOVÁ

Vážení členové družstva, vážení kolegové.

Na konci roku 2017 naše družstvo koupilo prodejnu v Brně ve Staré Lišni na náměstí Karla IV. Společně s prodejnou družstvo koupilo i výrobu masa a uzenin. Teprve ale rok 2018 byl pro výrobu rokem zlomovým. **Od ledna začala probíhat rozsáhlá rekonstrukce** a vše se renovovalo doslova od podlahy až po strop včetně veškerého vybavení, kterými jsou mimo jiné dvě udrny, masírka, kutr, řezačka, nastřikovačka. Po této kompletní rekonstrukci začala výroba fungovat naplno a nyní zde probíhá každodenní bourání **výhradně českých vepřových půlek a hovězích čtvrtí** pro výsek a příprava masa do výroby. Po ranním bourání přichází na řadu výroba masných výrobků. První tři pracovní dny probíhá příprava uzenin, celý týden pak probíhá příprava uzených mas a dušených šunek. Celkově se na výrobě vyrábí na šedesát druhů uzenin, kde mezi nejžádanější patří klobásy, jako je královská a chalupářská s vlastní recepturou a na míru míchaným kořením. Žádaná je také anglická slanina a česnekový bok. Zákazníci vyhledávané jsou ale také uzená masa, která prošla velkou obměnou receptury a to hlavně v zredukování používání aditiv a vyloučení sóji z receptury. Objem výroby slouží jak pro potřeby prodejny v horním patře, tak se i uzeniny zaváží na vybrané prodejny.

Důkazem toho, že si za recepturou a **kvalitou svých výrobků stojíme je to**, že chceme přihlásit několik svých produktů do soutěže **Regionální potravina Jihomoravského kraje**.

Výrobna masa a uzenin není jedinou výrobnou našeho družstva. Již řadu let znáte a máte možnost nakupovat naše lahůdky z lahůdkářské výroby. Rok 2018 byl pro lahůdkářskou výrobu rokem náročným, jelikož personální situace byla tíživá.

Přistoupili jsme k zaměstnávání vězňů z věznice v Břeclavi. Očekávali jsme, že se personál více stabilizuje, ale bohužel tomu tak zcela nebylo, a proto bych chtěla velmi poděkovat svým kolegům z jiných útvarů za nabídku výpomoci a především samotnou výpomoc v nejtíživějších dnech a týdnech, které byly v průběhu léta. Této výpomoci si já i pracovníci výroby velmi vážíme, a pokud tuto pomoc budeme moci oplatit, rádi to uděláme. Byť se ani věznici dlouhou dobu nedařilo zajistit vhodné pracovníky pro naši výrobu, spolupráce probíhá bez problémů. **Dovolte mi, prosím, tímto poděkovat všem pracovníkům lahůdkářské výroby za jejich pracovitost a k profesionální chování pracovníkům z věznice.**

Vážení členové, kolegové, zákazníci. **Rok 2018 byl rokem náročným** z hlediska personálního nejen na obchodním útvaru.



Ráda bych proto poděkovala všem svým kolegyním na obchodním oddělení, které denně pracují se sortimentem a zajišťují kvalitní a cenově zajímavé zboží, marketingovému oddělení, které zajišťuje propagaci družstva. Nelehká personální situace byla i na velkoobchodním skladě a tímto vám vážení kolegové děkuji a **do roku 2019 vám přeji jen to nejlepší a těším se na další práci a rozvoj našeho družstva.**

Musilová
Veronika Musilová
obchodní náměstkyně

Výrobna bourá výhradně české maso a vyrábí více než 60 druhů uzenin.



PAVEL CRHONEK

Vážení členové družstva a zaměstnanci,

jak již bývá zvykem při úvodu nového roku, je i potřeba se ohlédnout zpět, co vše jsme dokázali v roce předchozím.

Technický útvar, mezi jehož vizuálně nejvíce viditelné činnosti patří právě modernizace a opravy prodejen, v minulém roce realizoval jako největší akci kompletní přestavbu prodejny supermarketu v Podivíně, která probíhala 6 měsíců a v rámci které byla přistavena část objektu, aby došlo k celkovému rozšíření prodejní plochy na odpovídající kapacitu typu prodejny supermarket. Samotná rekonstrukce objektu z 80. let byla technicky náročná s ohledem na dvě podlaží a dodržení veškerých legislativních požadavků požární ochrany a bezpečnosti práce. Rozsáhlé prostory objektu nám dovolily vybudovat i krásné zázemí pro školení a semináře našich zaměstnanců v podsklepené části prodejny.



Podivín před rekonstrukcí



Podivín po rekonstrukci

Za účelem zlepšení kvality našich vlastních výrobků ve výrobě masa a uzenin byla v začátku roku provedena kompletní rekonstrukce stávajících prostor, které po

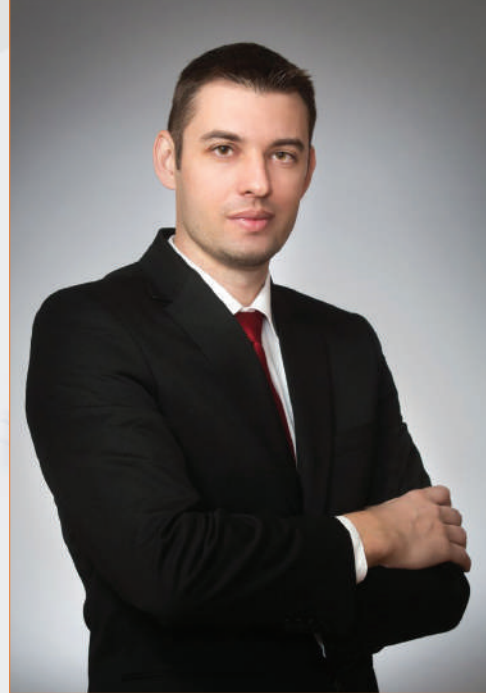


Výroba masa a uzenin v Brně Líšni

převzetí od bývalého majitele nesplňovaly některé nutné normy a předpisy. Byla provedena nová elektroinstalace, rozvody vody,



Brno Líšeň po rekonstrukci



instalace průmyslové protiskluzné podlahy a následně bylo dodáno nové moderní vybavení pro zpracování a výrobu masných výrobků.

Další úpravy, které naši zákazníci zaznamenali, byly již drobnějšího rozsahu a jednalo se například o výměnu regálového systému, chladicího a mrazicího vybavení a celková úprava vzhledu interiéru prodejny v Brně Líšni. Výměna chladicího vybavení a regálového systému na prodejně v Telnici.

Úprava a rozšíření regálového systému a doplnění chladicího vybavení na prodejně ve Velkých Pavlovicích.

Za touto výraznou technickou činností však stojí práce jak technického útvaru, tak i všech zaměstnanců ostatních útvarů, za kterou je jim potřeba v první řadě všem poděkovat.

Děkuji a věřím, že opět se v letošním roce posuneme blíže k našemu věrnému zákazníkovi a to formou zpříjemnění prostředí, ve kterém může denně nakupovat.

Pavel Crhonek
technický náměstek

KATEŘINA KRISTOŇOVÁ

Vážení členové družstva,

byť se nacházíme v prvním kvartálu roku 2019, ekonomický útvar stále žije a zabývá se také rokem předchozím. Probíhají intenzivní práce na roční účetní závěrce a finalizují se data pro vyhodnocení roku 2018.

Z předběžných čísel lze konstatovat, že se jednalo o rok úspěšný. Nejvýznamnější výnosy (tržby za zboží) přesáhly 1,4 mld. a vzrostly tak o více než 104 mil. Kč (+ 7,9 %). Optimalizací u nákladů na zboží a obchodních ztrát došlo k většímu růstu u obchodní marže, jejíž hodnota překročila 312 mil. Kč, taktéž přidaná hodnota vzrostla o více než 24 mil. Kč. Položkou, která zásadně ovlivnila hospodaření našeho družstva, byly osobní náklady (238 mil. Kč, navýšení + 24,6 mil. Kč).

V rámci odměňování zaměstnanců došlo jednak k navýšení v oblasti finanční - průměrná mzda se meziročně zvýšila o více než 10 % a dosáhla 22 468 Kč, a dále také k rozšíření u nefinančních benefitů (kredity, které mohou zaměstnanci čerpat v oblasti zdraví, sportu, kultury, vzdělávání atd.). Přes uvedená zvýhodnění jsme se nicméně potýkali s překážkami v obsazování pracovních pozic, kdy v České republice nadále přetrvával trend přebytku volných pracovních míst.

Mezi služby, které jsou poskytovány našim zákazníkům v oblasti platebního styku, patří možnost úhrady nákupů hotovostní i bezhotovostní formou (platební karty - kontaktní i bezkontaktní, stravenky a dárkové



Lze předpokládat, že rok 2019 bude - co do výkonu i náročnosti - srovnatelný s rokem 2018. Věříme, že nadcházející období přinese dobré ekonomické výsledky a další hospodářský růst.

Kateřina Kristoňová
ekonomická náměstkyně

Ukazatel	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017	rozdíl v Kč	rozdíl v %
tržby z prodeje zboží	1 423 829	1 319 634	104 195	7,90%
náklady na zboží	1 111 669	1 033 778	77 891	7,53%
obchodní marže	312 160	285 856	26 304	9,20%
přidaná hodnota	308 375	284 053	24 322	8,56%
osobní náklady	237 573	212 993	24 580	11,54%
osobní náklady k přidané	77,04%	74,98%	x	2,74%

Očekáváme, že hospodářský výsledek před zdaněním přesáhne 23 mil. Kč, a to i přesto, že již nebyl tak významně ovlivněn odprodejem nevyužitého majetku, tak jako tomu bylo v předchozích letech.

poukázky vydávané našim družstvem). Uvedené služby byly v roce 2018 rozšířeny o možnost platby stravenkovými platebními kartami společností Edenred, UP a Sodexo.



SOUTĚŽ V COOPU JSME PEČENÍ VAŘENÍ

Přichází jaro a s ním nová soutěž v Jednotách Mikulov s rafinovaným názvem „v COOPu jsme pečení vaření“!

Co můžete vyhrát?

Každý, kdo nakoupí v našich prodejnách od 27. března do 30. dubna 2019 alespoň za 250 Kč, získá na pokladně los. Výherní losy skrývají celkem **23 000 šikovných pomocníků** do kuchyně a to stěrky, mašlovačky, škrabky, struhadla, nůžky a nože značky Fiskars.

Pokud se na Vás štěstí po setření losu neusměje, nemusíte smutnit! Nevýherní los odevzdejte na prodejně a zapojte se do slosování o **39 kuchyňských robotů značky SENCOR**, které hnětou, míchají, šlehají, melou a spoustu dalšího.



*v coopu jsme
pečení vaření*

*Nakup alespoň za 250 Kč
a vyhráj:*

1000x 500x 500x 5000x 8000x

Partner soutěže:
FISKARS®

*Nyní jste nevyhráli.
ZKUSTE ŠTĚSTÍ
VE SLOSOVÁNÍ*



DĚNÍ V NAŠEM DRUŽSTVU

Rádi bychom touto cestou poblahopřáli našim zaměstnancům, kteří v tomto čtvrtletí dovrší významného životního jubilea.

Gratulujeme našim zaměstnancům:

Věra Wágnerová – vedoucí oddělení účetnictví
Zdeňka Zajíčková – vedoucí oddělení lidských zdrojů
Milena Frolichová – prodavačka/pokladní Mikulov
Alena Kaňová – prodavačka/pokladní Mikulov
Kateřina Prokopová – prodavačka/pokladní Poštorná
Michaela Domanská – prodavačka/pokladní Pasohlávky
Ivana Blažejová – prodavačka/pokladní Bořetice
Zdeňka Lukešová – vedoucí prodejny Rakvice
Dana Virčíková – zástupce vedoucí prodejny Mikulov
Milan Zejda – řidič
Petr Mazáč – řidič

Poděkování a uznání patří i těmto pracovníkům, kteří dovrší 20, 25, 30, 35 nebo 40 let pracovního poměru v našem družstvu.

Děkujeme našim zaměstnancům:

Marie Konečná – vedoucí prodejny Nikolčice
Dalibor Mareš – skladník
Rudolf Polomini – automechanik



VÝHERCI SOUTĚŽÍ

COOP DOBRÉ RECEPTY

Do soutěže COOP DOBRÉ RECEPTY s tématikou Chuť podzimu se zapojil i náš zákazník pan Ondřej Tomiška se svým receptem na domácí paštiku se sušenými švestkami. Uživatelům aplikace Coop Dobré recepty se tento recept líbil a pan Tomiška za něj vyhrál krásné první místo. Těší nás, že se výhercem stal opět zákazník Jednoty Mikulov, který si převzal cenu v Brně Líšni a to dárkový balíček v hodnotě 2 000 Kč s pochutinami privátních značek COOP.

VÝHERCI GRATULUJEME!

Svůj recept vložte na www.coopdobrerecepty.cz a soutěžte s námi!



Ing. Rostislav Mahdal – jednatel společnosti COOP Morava, s.r.o., výherce Ondřej Tomiška, Věra Havelková – vedoucí prodejny Brno-Líšeň

VÁNOČNÍ SOUTĚŽ O 100 CEN

Na konci prosince 2018 jsme měli tu čest předat hlavní výhru v naší **vánoční soutěži** šťastné výherkyni Gabriele Šlachtové z Nového Přerova. Poukaz na dovolenou v hodnotě 19 900 Kč předala výherkyni paní ředitelka Zuzana Kormanová.

Paní Šlachtové srdečně blahopřejeme a věříme, že si výhru užije.



výkonná ředitelka Zuzana Kormanová, výherkyně soutěže Gabriela Šlachtová

VÝHERCI SOUTĚŽÍ

MAXI OSLÍK

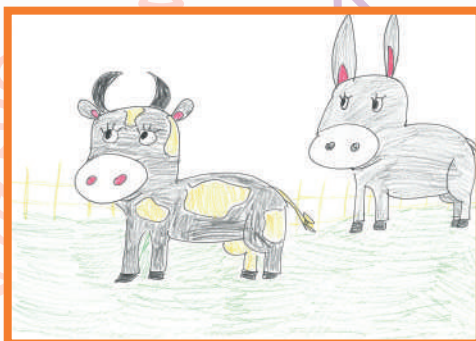
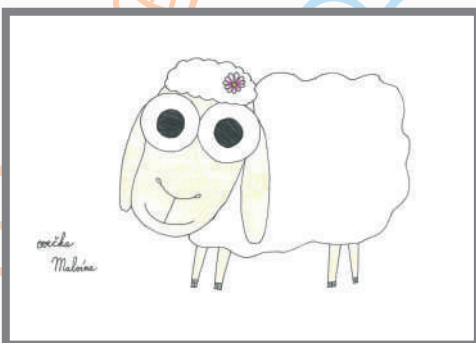
Od září do prosince jste za nákup v našich prodejnách sbírali body, které jste pak mohli vyměnit **za kamaráda z farmy**. A protože byl o plyšová zvířátka velký zájem, rozhodli jsme se uspořádat soutěž v malování pro děti, tentokrát ale o **maxi oslíka**!

Při losování se štěstí usmálo na Elišku Petrečkovou z Lednice, pro kterou byl oslík zároveň narozeninovým dárkem.

**Eliška se svým bráškou
Toníkem měli
z výhry velkou radost!**

Účast v soutěži byla opravdu velká a celkem nám došlo krásných 92 obrázků. **Všechny šikovné děti, které nám obrázek zaslaly, jsme odměnili malým plyšovým kamarádem z farmy**. A protože by byla škoda, kdybychom si obrázky nechali jen pro sebe, několik z nich Vám jich teď ukážeme.





coop

JEDNOTA



JARO V BOTÁCH JEDNOTY MIKULOV



Ilustrační foto



Nepravidelné vydání pro vnitropodnikovou potřebu a pro naše partnery

Adresa: JEDNOTA, spotřební družstvo v Mikulově,

Kostelní nám. 157/9, 692 01 Mikulov

Doručovací číslo: 692 43

Zpracoval odbor obchodu a marketingu

Neprodejné! **BŘEZEN 2019**

MK ČR E 21122

